

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL	CG: 03/2014 - 4º TA	Ref.: abril a setembro/18	OSS: AGIR

GOVERNO DO ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
SUPERINTENDÊNCIA DE CONTROLE, AVALIAÇÃO E GERENCIAMENTO DAS UNIDADES DE SAÚDE.



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO Nº 23/2018
4º TERMO ADITIVO CONTRATO DE GESTÃO Nº 03/2014-SES/GO

HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA
GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL
ABRIL A SETEMBRO DE 2018

ORGANIZAÇÃO SOCIAL
ASSOCIAÇÃO GOIANA DE INTEGRALIZAÇÃO E REABILITAÇÃO - AGIR

GOIÂNIA, DEZEMBRO DE 2018.

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL	CG: 03/2014 - 4º TA	Ref.: abril a setembro/18	OSS: AGIR

ÍNDICE

1. SUMÁRIO EXECUTIVO.....	3
2. PRODUÇÃO ASSISTENCIAL – PARTE FIXA.....	4
3. INDICADORES DE QUALIDADE – PARTE VARIÁVEL.....	6
3. INDICADORES DE DESEMPENHO E QUALIDADE HOSPITALAR	9
4. RECURSOS FINANCEIROS	13
5. CONCLUSÃO	155



Handwritten signatures and initials in blue ink, including the word 'Justicia' written vertically.

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL	CG: 03/2014 - 4º TA	Ref.: abril a setembro/18	OSS: AGIR

1. SUMÁRIO EXECUTIVO

De acordo com o artigo 7º da Lei Estadual nº 15.503, de 28/12/2005 e suas modificações introduzidas pela Lei nº 17.858, de 10/12/2012; com a Lei nº 17.399, de 19/08/2011; com a Lei nº 18.331, de 30/12/2013; com a Portaria nº 518/2018 /SES/GO e por fim com o 4º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 03/2014 – SES/GO celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e a Organização Social de Saúde (OSS) Associação Goiana de Integralização e Reabilitação (AGIR), para o gerenciamento do Hospital Estadual de Urgência da Região Noroeste de Goiânia Governador Otávio Lage de Siqueira (HUGOL). O presente Relatório apresenta os resultados obtidos no período de 01 abril a 30 setembro de 2018.

A Gerência de Acompanhamento e Fiscalização dos Contratos de Gestão (GEFIC) utiliza os sistemas eletrônicos de informação para avaliação de resultados, a saber: Sistema de Prestação de Contas Econômico Financeiro (SIPEF) para controle financeiro e contábil da execução contratual, Sistema Web ZTEC/WT© 2018 e Sistema Integrado de Gestão em Organização Social (SIGOS) da SES-GO; para monitoramento de resultados assistenciais e dos indicadores de qualidade. Também foram utilizados os dados referenciais do programa Compromisso com a Qualidade Hospitalar (CQH), da Associação Paulista de Medicina (APM), que possui dados de Indicadores de Qualidade de uma amostra de aproximadamente 200 hospitais.

A Organização Social de Saúde AGIR cumpriu integralmente as metas contratualizadas de Produção Assistencial (Parte Fixa) neste semestre. A Unidade enviou todos os Relatórios descritos nos Indicadores de Qualidade, cumprindo as metas da Parte Variável estabelecida no Contrato de Gestão.

Salienta-se que em 06 de Abril de 2018 houve a assinatura do Quarto Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 03/2014, com um aumento das metas de produção, devido o acréscimo dos serviços de hemodinâmica cardíológica.

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL	CG: 03/2014 - 4º TA	Ref.: abril a setembro/18	OSS: AGIR

2. PRODUÇÃO ASSISTENCIAL – PARTE FIXA

A tabela 01 apresenta o total de Internações (Saídas Hospitalares), total de Atendimentos de Urgência/Emergência e total de Consultas Ambulatoriais realizadas no período avaliado de (abril a setembro/18), por meio do 4º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 03/2014 – SES/GO.

Tabela 01. Descritivo dos serviços contratados e realizados

Serviços	Abril		Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Total do Período		
	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	%
Internação (Saídas Hospitalares)	1.201	1.137	1.222	1.299	1.222	1.256	1.222	1.338	1.222	1332	1.222	1.217	7.311	7.579	3,67%
Atendimento de Urgência e Emergência	3.556	3.710	3.618	3.897	3.618	3.802	3.618	3.648	3.618	3804	3.618	3.627	21.646	22.488	3,89%
Atividade Ambulatorial	3.905	4.017	3.966	3.702	3.966	4.158	3.966	4.196	3.966	4658	3.966	4.294	23.735	25.025	5,44%

Fonte: Sistema Web ZTEC/MTaborda© / SES-GO

*A meta contratada referente ao mês de abril/18 foi calculada proporcionalmente com a vigência do 3º TA (05 dias) e do 4º TA (25 dias).

A Organização Social cumpriu a meta de Internação (Saídas Hospitalares) para o HUGOL no período em análise, com valor 3,67% superior à meta contratada.

Os Atendimentos de Urgência e Emergência registraram números superiores ao estipulado no Contrato de Gestão. A unidade apresentou um total de 22.488 atendimentos no semestre, com índice de 3,89% acima do contratado para o período.

As Atividades Ambulatoriais também registraram números superiores ao estipulado no Contrato de Gestão. A unidade apresentou um total de 25.025 atendimentos no semestre, com índice de 5,44% acima do contratado para o período.

Tabela 02. Descritivo dos serviços contratados e realizados

Serviços	Abril		Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Total do Período		
	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	%
Clinica Médica	288	424	298	499	298	517	298	536	298	385	298	394	1.778	2.755	54,95%
Clinica Cirúrgica	913	698	924	778	924	724	924	785	924	947	924	823	5.533	4.755	-14,06%
Total	1.201	1.137	1.222	1.299	1.222	1.256	1.222	1.338	1.222	1332	1.222	1.217	7.311	7.579	3,67%

Fonte: Sistema Web ZTEC/MTaborda© / SES-GO

Conforme demonstrado na tabela 02 o volume de internações foi especialmente superior ao planejado na especialidade de Clínica Médica (54,95%), com um valor de 1.778 internações contratadas e 2.755 realizadas. Já na especialidade Clínica Cirúrgica,

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL	CG: 03/2014 - 4º TA	Ref.: abril a setembro/18	OSS: AGIR

obteve resultado - 14,06% inferior à meta contratada, mas está dentro da margem de variação permitida pelo Contrato de Gestão (até 15% ao centro da meta).

Tabela 03. Descritivo analítico das Consultas Médicas e Não Médicas

Atendimento Médico por Especialidade							
Especialidades	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Total do Período
	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
Cardiologia	0	0	0	1	9	22	32
Cirurgia Pediátrica	5	4	10	2	17	3	41
Cirurgia Plástica	188	176	165	217	216	228	1190
Cirurgia Torácica	15	14	18	17	19	16	99
Cirurgia Vascular	73	60	69	89	105	83	479
Nefrologia	13	9	10	15	11	12	70
Neurocirurgia	18	16	13	17	23	23	110
Neuroclínica	36	20	47	42	34	37	216
Ortopedia e Traumatologia	1419	1387	1462	1557	1471	1271	8567
Pediatria	1	3	4	0	0	0	8
Urologia	122	155	214	173	216	191	1071
Hematologia	11	0	0	0	0	1	12
Cirurgia Geral	185	188	231	255	260	200	1.319
Clínica Geral	61	79	20	34	26	16	236
Total	2.147	2.111	2.263	2.419	2.407	2.103	13.450
Atendimento Não Médico por Especialidade							
Especialidades	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Total do Período
	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
Cirurgião Dentista- Traumato Bucomaxilo	139	171	180	167	142	145	944
Enfermagem	1369	1093	1367	1278	1791	1766	8664
Fonoaudiologia	2	0	0	1	0	0	3
Nutrição	0	0	0	0	1	0	1
Psicologia	5	3	10	8	6	8	40
Terapia Ocupacional	49	32	15	20	5	10	131
Farmácia Clínica	0	0	0	0	0	0	0
Fisioterapia	306	292	323	303	306	262	1.792
Total	1.870	1.591	1.895	1.777	2.251	2.191	11.575

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© / SES-GO

Consoante com a tabela 03 que demonstra o quantitativo de atendimentos médico e não médico, no período de abril a setembro de 2018, observamos que o HUGOL realizou um total de 13.450 atendimentos médicos, com destaque para a especialidade de ortopedia e traumatologia com 8.567 atendimentos. Já os atendimentos não médicos apresentaram um total de 11.575 atendimentos, com destaque para a enfermagem, a qual realizou 8.664 atendimentos.

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL	CG: 03/2014 - 4º TA	Ref.: abril a setembro/18	OSS: AGIR

3. INDICADORES DE QUALIDADE – PARTE VARIÁVEL

O Contrato de Gestão estabelece que 10% do valor global do orçamento, denominado Parte Variável, estejam vinculados ao cumprimento de metas relativas à avaliação da qualidade dos serviços apresentados. Esses indicadores são definidos de acordo com o perfil de cada unidade hospitalar e são monitorados mensalmente, avaliados a cada trimestre e compõem os relatórios de execução semestrais. Os indicadores da parte variável definidos para o HUGOL incluem: Autorização de Internação Hospitalar – AIH (25%), Serviço de Atenção ao Usuário – SAU (25%), Comissão de Infecção Hospitalar – CCIH (25%), Taxa de Mortalidade Operatória (25%). Os resultados estão apresentados no Quadro 01.

A Organização Social AGIR cumpriu todas as exigências contratuais relativas às metas de qualidade descritas nos Indicadores da Parte Variável do Contrato de Gestão no período analisado.

3.1. Autorização de Internação Hospitalar – AIH

Apresentação de Autorização de Internação Hospitalar (AIH) avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar. Nesses casos a meta a ser cumprida é a apresentação da totalidade (100%) das AIHs referentes às saídas em cada mês de competência. Os dados devem ser enviados contendo exclusivamente AIH do mês de competência, livres de crítica e de reapresentações. As informações habitualmente encaminhadas às instâncias regionais da Secretaria da Saúde não sofrerão alterações em sua metodologia e conteúdo.

A unidade, em questão, apresentou no período, 8.978 AIH's frente a 7.579 Saídas Hospitalares, cumprindo a meta estabelecida para este indicador.

3.2. Serviço de Atenção ao Usuário – Pesquisa de Satisfação do Usuário

A meta é a resolução de 80% das queixas recebidas e o envio do relatório consolidado de pesquisa de satisfação. A queixa é o conjunto de reclamações recebidas por qualquer meio, **necessariamente com a identificação do autor**. Resolução das queixas é o conjunto de ações geradas por uma queixa no sentido de solucioná-la e que possa ser encaminhada ao seu autor como resposta ou esclarecimento ao problema apresentado.

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL	CG: 03/2014 - 4º TA	Ref.: abril a setembro/18	OSS: AGIR

A Pesquisa de Satisfação do Usuário, por sua vez, destina-se à avaliação da percepção dos pacientes ou acompanhantes quanto à qualidade dos serviços prestados. Em cada mês será realizada a pesquisa de satisfação do usuário, por meio dos questionários específicos, abrangendo 10% do total de pacientes em cada área de internação e 10% do total de pacientes atendidos em consulta no ambulatório. A pesquisa será feita verbalmente, registrada em papel, sendo obrigatoriamente anônima, apenas com identificação numérica. A meta a ser atingida é o envio do relatório até o dia 10 do mês imediatamente subsequente.

A organização Social AGIR apresentou uma média 92,66% de Resolução de Queixas recebidas cumprindo a meta desse indicador. Quanto ao Índice de Satisfação do Usuário apresentou média de 97,33% no período avaliado.

3.3. Controle de Infecção Hospitalar

Os indicadores a serem monitorados para avaliar a qualidade da assistência na área de infecção hospitalar incluem: Densidade de Infecção Hospitalar em UTI Adulto, Densidade de Incidência de Infecção Hospitalar em Corrente Sanguínea associada a Cateter Venoso Central em UTI Adulto, Taxa de Utilização de Cateter Venoso Central na UTI Adulto. O Hospital deverá enviar relatório mensal, elaborado pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar para a UTI Adulto até o 10º dia do mês subsequente. Os resultados encontram-se discriminados na tabela 04.

A mediana da Taxa de Infecção Hospitalar na UTI adulto da unidade foi de 8,95% já o CQH, aponta uma mediana de 8,23%. A mediana da Taxa de Utilização de Cateter Venoso Central na UTI Adulto da Instituição foi de 59,16%, valor inferior ao encontrado pelo CQH que apresentou 65,59%.

Tabela 04. Controle de Infecção Hospitalar

Unidade de Internação	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Mediana do período (%)
Taxa de IRAS na UTI Adulto (%)	8,90	8,18	8,35	9,44	8,99	10,71	8,95
Densidade de IRAS na UTI Adulto (por 1000/PD)	18,00	16,72	18,55	20,57	19,94	20,42	19,25
Densidade de IRAS em corrente sanguínea associada a cateter venoso central (CVC) em UTI Adulto (por 1000/PD)	7,82	2,07	2,03	2,04	0,98	3,15	2,06
Taxa de Utilização de CVC em UTI Adulto (%)	53,11	57,46	60,72	59,41	59,82	58,91	59,16

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© / SES-GO

3.4 Taxa de Mortalidade Operatória

O objetivo desse indicador é monitorar o desempenho assistencial na área de cirurgia por meio do acompanhamento dos seguintes indicadores: Taxa de Mortalidade Operatória estratificada por risco anestésico (Classes ASA) e Taxa de Cirurgias de Urgência. O número de cirurgias deve ser informado com o número total de cirurgias efetuadas no Centro Cirúrgico, incluindo as cirurgias ambulatoriais.

A meta a ser atingida é o envio do relatório até o dia 10 do mês imediatamente subsequente.

Os dados foram enviados por meio de relatórios mensais e apontaram uma Taxa de Mortalidade Institucional no HUGOL com um índice de 7,04%, superior ao CQH que apresenta como referência 3,96% (tabela 05). A Taxa de Mortalidade Operatória de 2,19% no período em análise, sendo a mediana do CQH de 0,19%, significativamente inferior ao apresentado pelo HUGOL.

Tabela 05. Taxa de Mortalidade Institucional mensal e mediana

Unidade de Internação	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Mediana do período (%)
Taxa de Mortalidade Institucional (%)	7,65	6,69	6,76	7,32	5,03	7,47	7,04
Taxa de Mortalidade Operatória(%)	1,71	2,84	3,21	2,48	1,47	1,9	2,19

Fonte: Web ZTEC/WTaborda© / SES-GO

Quadro 01 – Súmula de Indicadores da Qualidade/2018

Indicadores	Metas	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Resultado
AIH-Autorização de Internação Hospitalar.	Apresentação das AIH (100%)	1.437	1.533	1.502	1.458	1.460	1.588	8.978
	Número de saídas.	1.137	1.299	1.256	1.338	1.332	1.217	7.579
Atenção ao Usuário	Resolução de 80% das queixas recebidas	80%	100%	100%	100%	94%	82%	92,66%
	Envio de relatório consolidado da pesquisa de satisfação ao usuário	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Controle de Infecção Hospitalar	Envio de relatório mensal, elaborado pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar, com análise dos resultados apurados no período.	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Mortalidade Operatória	Envio de relatório mensal, elaborado pela Comissão de Óbitos e a Taxa de Cirurgias de Urgência, com análise dos resultados apurados no período.	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim

Fonte: Web ZTEC/WTaborda© / SES-GO

4. INDICADORES DE DESEMPENHO E QUALIDADE HOSPITALAR

Os resultados apresentados pelo HUGOL foram comparados com os indicadores referidos no programa CQH (Compromisso com a Qualidade Hospitalar) da Associação Paulista de Medicina (APM), registrados no período de abril a setembro de 2018.

4.1 Taxa de Ocupação Hospitalar (%)

A Tabela 06 apresenta a Taxa de Ocupação Hospitalar (TO) representada pela razão entre o número de leitos ocupados (número de pacientes-dia) pelo número de leitos disponíveis, em determinado período, de cada uma das unidades de internação. A mediana da Taxa de Ocupação Operacional do HUGOL foi de 89,33% no período analisado, distribuídos entre 81,00% para a Clínica Médica, 92,55% para Clínica Cirúrgica, 95,06 para Clínica Pediátrica, 89,81 para UTI Adulto e 81,21 para UTI Pediátrica. O CQH aponta uma mediana da Taxa de Ocupação de 80,73% para o conjunto de hospitais incluídos em sua amostra.

Tabela 06. Taxa de Ocupação Hospitalar (%)

Unidade de Internação	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Mediana do período (%)
Clínica Médica	72,51	80,3	81,69	85,02	84,45	73,91	81,00
Clínica Cirúrgica	92,72	92,73	85,42	92,75	87,74	92,38	92,55
Clínica Pediátrica	98,22	96,12	93,55	98,27	84,51	94	95,06
UTI Adulto	81,58	90,68	89,83	88,87	91,67	89,78	89,81
UTI Pediátrica	67,33	85,48	96,66	77,09	73,87	85,33	81,21
Geral	81,58	90,68	89,83	88,87	84,51	89,78	89,33

Fonte: Web ZTEC/WTabordac@ / SES-GO

4.2 Tempo Médio de Permanência (dias)

A Tabela 07 apresenta o Tempo Médio de Permanência (TMP) calculado, tendo como unidade de medida o tempo médio em dias que os pacientes permanecem internados no hospital. A mediana do TMP do HUGOL foi de 6,97 dias no período analisado, superando o tempo de permanência apontado pelo CQH, cuja amostra apresenta mediana de 4,73 dias.

Tabela 07. Tempo Médio de Permanência

Unidade de Internação	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Mediana do período (Dias)
Clínica Médica	7,06	6,61	6,24	6,24	6,55	6,2	6,40
Clínica Cirúrgica	5,25	4,99	4,84	4,99	4,52	5,63	4,99
Clínica Pediátrica	34,00	31,92	32,38	41,55	28,07	5,64	32,15
UTI Adulto	4,94	4,89	4,50	4,59	4,51	5,25	4,74
UTI Pediátrica	6,12	6,97	15,26	8,54	12,05	17,07	10,30
Geral	7,26	7,00	6,90	6,94	6,84	7,11	6,97

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTabordac@ / SES-GO

4.3 Índices de Intervalo de Substituição (dias)

A tabela 08 apresenta o Índice de Intervalo de Substituição, tendo como unidade de medida o tempo médio que o leito permanece desocupado entre a saída de um paciente e a admissão do outro. A mediana do Intervalo de Substituição demonstrada pela unidade monitorada foi de 0,99 dias, inferior ao calculado pelo CQH que é de 1,25 dias para o conjunto de hospitais em sua amostra.

Tabela 08. Índice de Intervalo de Substituição

Unidade de Internação	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Mediana do período (Dias)
Clínica Médica	2,67	1,62	1,39	1,1	1,21	2,19	1,51
Clínica Cirúrgica	0,41	0,39	0,82	0,39	0,63	0,46	0,44
Clínica Pediátrica	0,61	1,28	2,23	0,73	5,14	0,36	1,01
UTI Adulto	1,11	0,5	0,5	0,58	0,41	0,6	0,54
UTI Pediátrica	2,96	1,18	0,52	2,54	4,26	2,93	2,74
Geral	1,57	1,04	1,19	0,87	0,95	0,81	0,99

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© / SES-GO

4.4 Índices de Rotatividade (leito)

A tabela 09 apresenta o Índice de Rotatividade (leito), indicador que mede a utilização do leito hospitalar (quantos pacientes utilizam o mesmo leito no mês). A mediana foi de 4,06 pacientes/mês no período analisado. O CQH aponta uma mediana de Rotatividade (leito) de 5,00 pacientes/mês para o conjunto de hospitais em sua amostra. O índice de rotatividade e o intervalo de substituição estão diretamente relacionados à taxa de ocupação e ao tempo médio de permanência.

Tabela 09. Índice de Rotatividade

Unidade de Internação	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Mediana do período
Clínica Médica	3,13	3,7	3,99	4,15	3,93	3,63	3,82
Clínica Cirúrgica	5,38	5,65	5,37	5,67	5,93	5	5,52
Clínica Pediátrica	0,88	0,91	0,88	0,72	0,92	0,17	0,88
UTI Adulto	5,03	5,65	6,08	5,9	6,2	5,22	5,78
UTI Pediátrica	3,35	3,73	1,93	2,75	1,87	1,53	2,34
Geral	3,72	4,09	4,05	4,17	4,07	3,9	4,06

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© / SES-GO

4.5 Indicadores de Avaliação de Gestão de Pessoas

A tabela 10 apresenta o número total de enfermeiros, técnicos/auxiliares de enfermagem, funcionários, médicos e leito operacional em atividade no hospital.

Tabela 10. Número de Funcionários e Leitos Operacionais

Unidade de Internação	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Mediana do período
Nº enfermeiro	266	266	266	266	262	261	265
Nº funcionarios(as) enfermagem	742	739	735	725	739	734	736
Nº de médicos(as)	465	459	467	472	471	462	466
Nº total de médicos especialistas	406	401	409	405	402	410	406
Nº Leito operacional	329	342	333	342	344	333	337
Nº todos funcionários(as)	2.220	2.213	2.165	2.132	2.131	2.137	2.166

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© / SES-GO

A tabela 11 apresenta a relação da equipe profissional e o número de leitos, além de outros indicadores de avaliação de Gestão de Pessoas, como o Turnover e o percentual de médicos especialistas que atuam no hospital.

Tabela 11. Indicadores de Gestão de Recursos Humanos (mensal e mediana)

Unidade de Internação	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Mediana do período
Relação Enfermeiro(as)/Leito	0,8	0,77	0,79	0,77	0,76	0,78	0,78
Relação Enfermagem/Leito	2,25	2,15	2,2	2,11	2,15	2,20	2,18
Relação Funcionário(as) / Leito	6,73	6,45	6,49	6,41	6,39	6,40	6,43
Turnover (%)	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
% de médicos(as) especialistas	87,31	87,36	87,58	84,53	84,29	87,45	87,34

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© / SES-GO

A relação enfermeiro/leito mede a quantidade de enfermeiro para cada leito hospitalar. A mediana da unidade monitorada foi de 0,78 enf/leito no período, sendo o valor apresentado pelo CQH de 0,46 enf/leito.

A relação enfermagem/leito, por sua vez, avalia a quantidade de profissionais de enfermagem (técnicos e auxiliares) para cada leito hospitalar, resultando em uma mediana de 2,18 para o HUGOL. O CQH aponta uma mediana de 2,02 enf/leito para o conjunto de hospitais em sua amostra.

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL	CG: 03/2014 - 4º TA	Ref.: abril a setembro/18	OSS: AGIR

A relação funcionário/leito é calculada a partir da quantidade de funcionários (todos os profissionais, excluindo os médicos, com qualquer tipo de vínculo empregatício) para cada leito hospitalar. A mediana apontada pelo HUGOL foi de 6,43 func/leito no período analisado e a mediana apresentada pela amostra analisada pelo CQH, de 5,93 func/leito.

A taxa de rotatividade de funcionários (Turnover) é apresentada em valores percentuais e mede a rotatividade de funcionários (excluindo os médicos) na Instituição. A mediana apresentada pelo HUGOL foi de 0,01%, sendo inferior ao apontado pelo CQH, que é de 1,48% para o conjunto de hospitais, o que demonstra a baixa rotatividade de profissionais no hospital.

O percentual de médicos especialistas do HUGOL é de 87,34%.

5. RECURSOS FINANCEIROS

Foram repassados a OS nos meses de abril a setembro de 2018, recursos no montante de R\$ 90.691.293,82 (noventa milhões, seiscentos e noventa e um mil, duzentos e noventa e três reais e oitenta e dois centavos). Nos moldes explicitados na Tabela 12, abaixo.

Neste contexto, de acordo com os dados transmitidos, confrontados com a movimentação ocorrida nas respectivas contas bancárias, os gastos nos meses de abril a setembro de 2018 totalizaram R\$ 104.472.348,10 (cento e quatro milhões, quatrocentos e setenta e dois mil, trezentos e quarenta e oito reais e dez centavos), demonstrados na Tabela 12 abaixo.

Importa ressaltar, ainda que, no início do período, ou seja, 01/04/2018 havia um saldo bancário no montante de R\$ R\$ 20.025.201,72 (vinte milhões, vinte e cinco mil, duzentos e um reais e setenta e dois centavos).

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL	CG: 03/2014 - 4º TA	Ref.: abril a setembro/18	OSS: AGIR

Tabela 12. Fluxo de Caixa

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - AGIR/HUGOL							
1. SALDO ANTERIOR:	31/03/2018	30/04/2018	31/05/2018	30/06/2018	31/07/2018	31/08/2018	
Banco Conta Movimento	R\$ 255,00	R\$ 178,69	R\$ 30,00	R\$ 1.427.286,36	R\$ 2.675.924,48	R\$ 1.502.134,42	
Banco Conta Aplicação Financeira	R\$ 20.022.822,38	R\$ 8.528.774,71	R\$ 6.008.518,95	R\$ 3.676.587,49	R\$ 7.937.787,18	R\$ 6.953.685,98	
Caixa	R\$ 2.123,74	R\$ 2.123,74	R\$ 2.123,74	R\$ 2.123,74	R\$ 2.123,74	R\$ 2.123,74	
1. TOTAL DO SALDO ANTERIOR:	R\$ 20.025.011,72	R\$ 8.531.077,14	R\$ 6.010.672,69	R\$ 5.105.997,59	R\$ 10.615.835,40	R\$ 8.457.944,14	
2. ENTRADAS EM CONTA CORRENTE							
DESCRIÇÃO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	TOTAL
Repasse Contrato de Gestão	R\$ 7.293.450,24	R\$ 15.246.686,00	R\$ 17.014.570,57	R\$ 18.250.325,91	R\$ 16.510.392,67	R\$ 16.375.858,83	R\$ 90.691.293,82
Rendimento sobre Aplicações Financeiras	R\$ 83.744,23	R\$ 39.052,93	R\$ 31.973,49	R\$ - 25.097,71	R\$ 21.816,88	R\$ 16.479,28	R\$ 218.164,52
Recuperação de Despesas (Anexo III - SIPEF)	R\$ 2.697,29	R\$ 28.853,97	R\$ 10.793,14	R\$ 9.073,35	R\$ 8.620,10	R\$ 49.378,18	R\$ 109.416,03
Receitas Não Governamentais (Doações, vendas, aluguéis e outros)	R\$ 270,01	R\$ 620,73	R\$ 612.763,41	R\$ 0,01	R\$ 2.006,01	R\$ 375,00	R\$ 616.035,17
Desbloqueio Judicial (+)	R\$ 500,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 500,00
SUBTOTAL DE ENTRADAS:	R\$ 7.380.661,77	R\$ 15.315.214,23	R\$ 17.670.109,61	R\$ 18.284.496,98	R\$ 16.542.835,66	R\$ 16.442.091,29	R\$ 91.635.409,54
Resgates Aplicação Financeira	R\$ 26.520.181,04	R\$ 30.134.287,46	R\$ 21.978.185,78	R\$ 12.510.636,27	R\$ 19.940.586,14	R\$ 11.860.040,47	R\$ 122.943.918,06
2. TOTAL DE ENTRADAS:	R\$ 33.900.843,71	R\$ 45.449.501,69	R\$ 39.648.295,39	R\$ 30.795.133,25	R\$ 36.483.421,80	R\$ 28.302.131,76	R\$ 214.579.327,60
3. APLICAÇÃO FINANCEIRA							
ENTRADA CONTA APLICAÇÃO (+)	R\$ 14.942.390,04	R\$ 27.574.978,77	R\$ 19.614.280,83	R\$ 16.746.738,25	R\$ 15.345.884,06	R\$ 11.484.750,99	R\$ 105.709.022,94
SAÍDAS DA C/A POR RESGATES (-)	R\$ 26.520.181,04	R\$ 30.134.287,46	R\$ 21.978.185,78	R\$ 12.510.636,27	R\$ 19.940.586,14	R\$ 11.860.040,47	R\$ 122.943.918,06
IRRF/IOF S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 385.241,24	R\$ 385.241,24
3. RESULTADO MOV FIN EM C/ APLICAÇÃO:	-R\$ 11.577.791,90	-R\$ 2.559.308,69	-R\$ 2.363.904,95	R\$ 4.236.101,98	-R\$ 4.594.702,08	-R\$ 760.530,72	-R\$ 17.620.136,36
4. GASTOS							
Investimento	R\$ 1.283.180,00	R\$ 88.556,82	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 16.650,00	R\$ 1.388.386,82
Pessoal	R\$ 10.556.217,78	R\$ 10.597.775,73	R\$ 8.820.236,88	R\$ 1.341.933,45	R\$ 8.946.701,14	R\$ 10.969.364,07	R\$ 51.232.229,05
Serviços	R\$ 2.838.962,61	R\$ 3.780.745,38	R\$ 3.174.970,37	R\$ 4.069.286,70	R\$ 3.545.476,01	R\$ 2.789.287,03	R\$ 20.198.728,10
Materiais	R\$ 2.958.399,75	R\$ 2.144.242,68	R\$ 2.782.160,84	R\$ 3.504.782,93	R\$ 3.478.283,91	R\$ 3.570.530,20	R\$ 18.438.400,31
Concessionárias (água, luz e telefone)	R\$ 57.993,74	R\$ 62.792,57	R\$ 74.939,03	R\$ 78.514,76	R\$ 77.630,23	R\$ 9.976,08	R\$ 361.846,41
Tributos, Taxas e Contribuições	R\$ 501.902,84	R\$ 464.071,70	R\$ 570.962,66	R\$ 510.839,34	R\$ 2.121.888,66	R\$ 197.585,55	R\$ 4.367.230,75
Reembolso de Rateios (-)	R\$ 483.677,76	R\$ 444.789,71	R\$ 498.759,55	R\$ 587.382,19	R\$ 219.345,67	R\$ -	R\$ 2.233.954,88
Rescisões Trabalhistas	R\$ 194.439,86	R\$ 247.828,22	R\$ 1.083.372,89	R\$ 250.325,34	R\$ 305.691,92	R\$ 168.485,99	R\$ 2.250.144,22
Diárias	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.150,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.150,00
Pensões Alimentícias	R\$ -	R\$ 2.331,62	R\$ 2.406,97	R\$ 2.360,95	R\$ 2.867,15	R\$ 2.421,13	R\$ 12.387,82
Encargos Sobre Folha de Pagamento	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.560.670,03	R\$ 2.426.139,71	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.986.809,74
Reembolso de Despesas (-)	R\$ -	R\$ -	R\$ 80,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 80,00
4. TOTAL DE GASTOS:	R\$ 18.874.774,34	R\$ 17.833.134,43	R\$ 18.570.709,22	R\$ 12.771.565,37	R\$ 18.697.864,69	R\$ 17.724.300,05	R\$ 104.472.348,10
5. TRANSFERÊNCIAS PARA CONTA APLICAÇÃO							
TRANSFERÊNCIAS DA C/C PARA C/A (-)	R\$ 14.942.390,04	R\$ 27.574.978,77	R\$ 19.614.280,83	R\$ 16.746.738,25	R\$ 15.345.884,06	R\$ 11.484.750,99	R\$ 105.709.022,94
Aporte para Caixa (-)	R\$ 0,01	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 0,01
Bloqueio Judicial (-)	R\$ 12,00	R\$ 2.484,25	R\$ 4.075,49	R\$ 2.136,52	R\$ 2.862,23	R\$ -	R\$ 11.570,49
5. TOTAL DE TRANSF. PARA APLICAÇÃO	R\$ 14.942.402,05	R\$ 27.577.463,02	R\$ 19.618.356,32	R\$ 16.748.874,77	R\$ 15.348.746,29	R\$ 11.484.750,99	R\$ 105.720.593,44
6. SALDO FINAL NO PERÍODO (1 + 2 + 3 - 4 - 5)	R\$ 8.531.077,14	R\$ 6.010.672,69	R\$ 5.105.997,59	R\$ 10.616.792,68	R\$ 8.457.944,14	R\$ 6.790.494,14	
MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA SEM ALTERAÇÃO NO SALDO BANCÁRIO							
TEV - Transferências Entre Contas (Entradas)	R\$ 7.293.450,24	R\$ 15.246.686,00	R\$ 17.397.454,06	R\$ 17.001.591,79	R\$ 17.684.146,74	R\$ 17.411.363,59	
TEV - Transferências Entre Contas (Saídas)	R\$ 7.293.450,24	R\$ 15.246.686,00	R\$ 17.397.454,06	R\$ 17.001.591,79	R\$ 17.684.146,74	R\$ 17.411.363,59	
SALDO BANCÁRIO							
	30/04/2018	31/05/2018	30/06/2018	31/07/2018	31/08/2018	30/09/2018	
Banco Conta Movimento	R\$ 178,69	R\$ 30,00	R\$ 1.427.286,36	R\$ 2.676.881,76	R\$ 1.502.134,42	R\$ 75,06	
Banco Conta Aplicação	R\$ 8.528.774,71	R\$ 6.008.518,95	R\$ 3.676.587,49	R\$ 7.937.787,18	R\$ 6.953.685,98	R\$ 6.788.429,26	
CAIXA	R\$ 2.123,74	R\$ 2.123,74	R\$ 2.123,74	R\$ 2.123,74	R\$ 2.123,74	R\$ 1.989,82	
SALDO TOTAL	R\$ 8.531.077,14	R\$ 6.010.672,69	R\$ 5.105.997,59	R\$ 10.616.792,68	R\$ 8.457.944,14	R\$ 6.790.494,14	
DIFERENÇA (SALDO DO FINAL X EXTRATO)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
FONTE: EXTRATOS BANCÁRIOS E SIPEF							

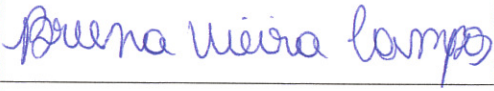
Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL	CG: 03/2014 - 4º TA	Ref.: abril a setembro/18	OSS: AGIR

6. CONCLUSÃO

O HUGOL cumpriu as metas de Produção Assistenciais (Parte Fixa) para esse semestre avaliado, obtendo resultados dentro da margem prevista no Contrato, que é de 15% ao centro da meta.

No período avaliado, a meta dos indicadores da parte variável foi integralmente alcançada. Sendo que, todos os relatórios dos indicadores de qualidade (Autorização de Internação Hospitalar (AIH's), Atenção ao Usuário, Mortalidade Operatória e Controle de Infecção Hospitalar) foram apresentados, conforme estabelecido pelo 4º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 03/2014-SES/GO.

Goiânia, 17 de dezembro de 2018.

Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão - COMACG	ASSINATURA
Bruna Vieira Campos Coordenadora de Monitoramento e Fiscalização dos Contratos de Gestão- COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Patricia Rodrigues de Sousa Custódio Subcoordenadora da COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Letícia Bárbara Gonçalves Nascimento COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Rozelma de Oliveira Mendes Corrêa COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	


Dalva Valéria Alexandre Costa
Coordenadora de Acompanhamento Contábil - CAC