



ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

A SE
x
Sérgio Daher
Superintendente Executivo - AGIR
CRM 2511

Ofício nº 6927/2019 - SES

GOIÂNIA, 10 de junho de 2019.

Ao Senhor

Sérgio Daher

Superintendente Executivo – Associação Goiana de Integralização e Reabilitação - AGIR

Av. Olinda com Av. PL 3, Qd. H4, Lt. 1,2,3

Ed. Lozandes Corporate Design,

Torre Business, 20º Andar, Parque Lozandes

CEP: 74884-120 Goiânia - Goiás

Assunto: Relatório de Execução nº 16/2019 – COMACG

A. Klam
Para análise e providências cabíveis
Em. 14.06.19
Claudemir Bezabio Dourado
Superintendente Adm. Financeiro

Senhor Superintendente,

Encaminhamos, em anexo, o Relatório de Execução nº 16/2019, em função dos resultados apresentados no período de 01 de outubro de 2018 a 31 de março de 2019, referente ao 4º Termo Aditivo do Contrato de Gestão nº 003/2014-HUGOL, da Associação Goiana de Integralização e Reabilitação/AGIR, a qual gere o Hospital Estadual de Urgências da Região Noroeste de Goiânia Governador Otávio Lage de Siqueira/HUGOL, elaborado pela COMACG-Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão, para conhecimento de Vossa Senhoria.

Atenciosamente,

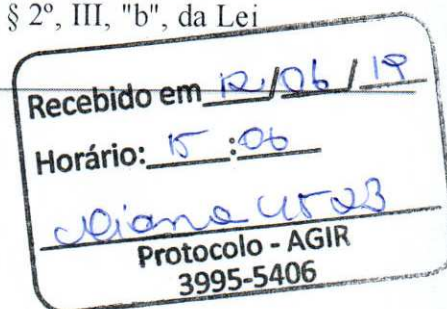


Documento assinado eletronicamente por **REGIANE CORREIA DUTRA E SILVA**, **Subcoordenador (a)**, em 10/06/2019, às 10:55, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO RODRIGUES TREVENZOLI**, **Superintendente**, em 11/06/2019, às 10:40, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.

A autenticidade do documento pode ser conferida no site





[http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1)

[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1) informando o código verificador 7622782 e o código CRC CA52FC98.

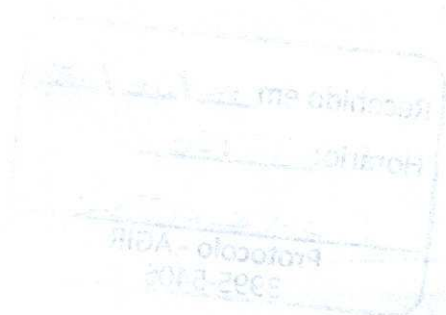
SUPERINTENDÊNCIA DE CONTROLE, AVALIAÇÃO E GERENCIAMENTO DAS
UNIDADES DE SAÚDE
RUA SC 1 299 - Bairro PARQUE SANTA CRUZ - CEP 74860-270 - GOIÂNIA - GO -
GEFIC



Referência: Processo nº 201900010018259



SEI 7622782





ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
COORDENAÇÃO DE MONITORAMENTO E FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS DE GESTÃO

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO Nº 16 / 2019 COMFIC- 03854

GOVERNO DO ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
SUPERINTENDÊNCIA DE CONTROLE, AVALIAÇÃO E GERENCIAMENTO DAS UNIDADES DE SAÚDE.

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO Nº16/2019
4º TERMO ADITIVO CONTRATO DE GESTÃO Nº 03/2014-SES/GO

HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DA REGIÃO NOROESTE DE GOIÂNIA GOVERNADOR OTÁVIO LAGE DE SIQUEIRA – HUGOL

OUTUBRO DE 2018 A MARÇO DE 2019

ORGANIZAÇÃO SOCIAL
Associação Goiana de Integralização e Reabilitação - AGIR

GOIÂNIA, JUNHO DE 2019.

1.	<u>SUMÁRIO EXECUTIVO..</u>	3
2.	<u>PRODUÇÃO ASSISTENCIAL – PARTE FIXA..</u>	4
3.	<u>INDICADORES DE QUALIDADE – PARTE VARIÁVEL..</u>	5
4.	<u>INDICADORES DE DESEMPENHO E QUALIDADE HOSPITALAR..</u>	6
5.	<u>RECURSOS FINANCEIROS..</u>	9
9.	<u>CONCLUSÃO..</u>	10

1. SUMÁRIO EXECUTIVO

De acordo com o artigo 7º da Lei Estadual nº 15.503, de 28/12/2005 e suas modificações introduzidas pela Lei nº 17.858, de 10/12/2012; com a Lei nº 17.399, de 19/08/2011; com a Lei nº 18.331, de 30/12/2013; com a Portaria nº 518/2018 /SES/GO e por fim com o 4º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 03/2014 – SES/GO celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e Organização Social de Saúde (OSS) Associação Goiana de Integralização e Reabilitação (AGIR), para o gerenciamento do Hospital Estadual de Urgência da Região Noroeste de Goiânia Governador Otávio Lage de Siqueira (HUGOL).

O presente Relatório apresenta os resultados obtidos no período de 01 de outubro de 2018 a 31 de março de 2019, refere-se a Produção Assistencial (Parte Fixa) , Indicadores de Qualidade (Parte Variável), Indicadores de Desempenho e Qualidade Hospitalar, analisados pela Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão (COMACG). Já os dados relativos aos Recursos Financeiros, demonstrado por meio do Fluxo de Caixa, foram analisados pela Coordenação de Acompanhamento Contábil - CAC.

A Gerência de Acompanhamento e Fiscalização dos Contratos de Gestão (GEFIC) utiliza os sistemas eletrônicos de informação para avaliação de resultados, a saber: Sistema de Prestação de Contas Econômico Financeiro (SIPEF) para controle financeiro e contábil da execução contratual, Sistema ARGOS – Monitoramento em Saúde e Sistema de Gestão de OS (SIGOS) da Secretaria de Estado da Saúde – (SES) para monitoramento de resultados assistenciais e dos indicadores de qualidade. Os dados de produção (Parte Fixa) utilizados para elaboração desse Relatório foram enviados eletronicamente (e-mail) pela OSS, em virtude do sistema ARGOS ainda se encontrar em fase de ajuste, já os dados da Parte Qualitativa, foram retirados do sistema SIGOS.

A Organização Social de Saúde AGIR cumpriu integralmente todas as metas contratualizadas de Produção Assistencial (Parte Fixa) neste semestre. A Unidade enviou todos os Relatórios descritos nos Indicadores de Qualidade, cumprindo as metas da Parte Variável estabelecida no Contrato de Gestão.

2. PRODUÇÃO ASSISTENCIAL - PARTE FIXA

A tabela 01 apresenta o total de Internações (Saídas Hospitalares), total de Atendimentos de Urgência/Emergência e total de Consultas Ambulatoriais realizadas no período avaliado de outubro de 2018 a março de 2019, por meio do 4º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 03/2014 – SES/GO.

Tabela 01. Descritivo dos serviços contratados e realizados

Serviços	Outubro/2018		Novembro/2018		Dezembro/2018		Janeiro/2019		Fevereiro/2019		Março/2019		Total do Período		
Especialidade	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	%
Internação (Saídas Hospitalares)	1.222	1.379	1.222	1.327	1.222	1.422	1.222	1.401	1.222	1.241	1.222	1.346	7.332	8.116	10,69%
Atendimento de Urgência e Emergência	3.618	3.954	3.618	3.646	3.618	3.797	3.618	4.128	3.618	3.615	3.618	4.022	21.708	23.162	6,70%
Atividade Ambulatorial	3.966	5.450	3.966	4.855	3.966	4.190	3.966	5.006	3.966	4.736	3.966	4.285	23.796	28.522	19,86%

Fonte: Sistema SES-GO

A Organização Social cumpriu a meta de Internação (Saídas Hospitalares) para o HUGOL no período em análise, com valor 10,69% superior à meta contratada.

Os Atendimentos de Urgência e Emergência registraram números superiores ao estipulado no Contrato de Gestão. A unidade apresentou um total de 23.162 atendimentos no semestre, com índice de 6,70% a cima do contratado para o período.

As Atividades Ambulatoriais também registraram números superiores ao estipulado no Contrato de Gestão. A unidade apresentou um total de 28.522 atendimentos no semestre, com índice de 19,86% acima do contratado para o período.

Tabela 02. Descritivo dos serviços contratados e realizados

Saídas Hospitalares	Outubro/2018		Novembro/2018		Dezembro/2018		Janeiro/2019		Fevereiro/2019		Março/2019		Total do Período		
	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	%
Clínica Médica	286	440	298	395	298	470	298	422	298	348	298	357	1.788	2.432	36,02%
Clínica Cirúrgica	924	939	924	932	924	952	924	979	924	893	924	989	5.544	5.684	2,53%
Total	1.222	1.379	1.222	1.327	1.222	1.422	1.222	1.401	1.222	1.241	1.222	1.346	7.332	8.116	10,69%

Fonte: Sistema SES-GO

Conforme demonstrado na tabela 02 o volume de internações foi superior ao planejado na especialidade de Clínica Médica (36,02%) com um valor de 1.788 internações contratadas e 2.432 realizadas, assim como a Clínica Cirúrgica que obteve resultado de 2,53% superior à meta contratada.

Tabela 03. Descritivo analítico das Consultas Médicas e Não Médicas

Atendimento Médico por Especialidade							
Especialidade	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Total
Cardiologia	24	25	9	3	25	24	110
Cirurgia Pediátrica	3	1	5	9	6	6	30
Cirurgia Plástica	273	195	190	248	209	226	1.341
Cirurgia Torácica	13	19	10	9	15	16	82
Cirurgia Vascular	124	80	99	103	40	90	536
Nefrologia	14	8	7	12	14	10	65
Neurocirurgia	27	23	19	33	27	29	158
Neuroclínica	35	23	17	17	22	20	134
Ortopedia e Traumatologia	1859	1471	1.367	1.660	1511	1.363	9.031
Pediatria	1	0	0	4	4	0	9
Urologia	250	217	224	263	273	251	1.478
Hematologia	0	0	0	0	0	0	0
Cirurgia Geral	213	229	198	230	211	217	1.298
Clínica Geral	43	97	94	137	132	153	656
TOTAL	2.679	2.388	2.239	2.728	2.489	2.405	14.928
Atendimento Não Médico por Especialidade							
Especialidade	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Total
Cirurgião Dentista - Traumatologia Bucal	186	145	133	158	150	144	916
Enfermagem	2231	1.977	1.548	1.755	1.760	1.448	10.719
Fonoaudiologia	2	0	0	0	0	0	2
Nutrição	0	1	0	0	0	0	1
Psicologia	1	0	1	1	2	0	5
Terapia Ocupacional	15	19	11	7	8	1	61
Farmácia Clínica	0	-	0	0	0	0	0
Fisioterapia	336	325	258	357	327	287	1.890
TOTAL	2.771	2.467	1.951	2.278	2.247	1.890	13.594

Fonte: Sistema SES-GO

Consoante com a tabela 03 que demonstra o quantitativo de atendimentos médico e não médico no período de outubro de 2018 a março de 2019 observamos que o HUGOL realizou um total de 14.928 atendimentos médicos, com destaque para a especialidade de ortopedia e traumatologia com 9.031 atendimentos. Já os atendimentos não médicos apresentou um total de 13.594 atendimentos, com destaque para a enfermagem, a qual realizou 10.719 atendimentos.

3. INDICADORES DE QUALIDADE - PARTE VARIÁVEL

O Contrato de Gestão estabelece que 10% do valor global do orçamento, denominado Parte Variável, estejam vinculados ao cumprimento de metas relativas à avaliação da qualidade dos serviços apresentados. Esses indicadores são definidos de acordo com o perfil de cada unidade hospitalar e são monitorados mensalmente, avaliados a cada trimestre e compõem os relatórios de execução semestrais. Os indicadores da parte variável definidos para o HUGOL incluem: Apresentação de Autorização de Internação Hospitalar - AIH (25%), Atenção ao Usuário – Resolução de queixas e pesquisa de satisfação - SAU (25%), Controle de Infecção Hospitalar (25%), Taxa de Mortalidade Operatória (25%). Os resultados estão apresentados no Quadro 01.

A Organização Social AGIR cumpriu todas as exigências contratuais relativas às metas de qualidade descritas nos Indicadores da Parte Variável do Contrato de Gestão no período analisado.

3.1. Apresentação de Autorização de Internação Hospitalar – AIH

Apresentação de Autorização de Internação Hospitalar (AIH) avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar. Nesses casos a meta a ser cumprida é a apresentação da totalidade (100%) das AIH referentes às saídas em cada mês de competência. Os dados devem ser enviados contendo exclusivamente AIH do mês de competência, livres de crítica e de reapresentações. As informações habitualmente encaminhadas às instâncias regionais da Secretaria de Saúde não sofrerão alterações em sua metodologia e conteúdo.

A unidade, em questão, apresentou no período, 3.267 AIH's frente a 3.041 Saídas Hospitalares, cumprindo a meta estabelecida para este indicador.

3.2 Atenção ao Usuário – Resolução de queixas e pesquisa de satisfação - SAU

A meta é a resolução de 80% das queixas recebidas e o envio do relatório consolidado de pesquisa de satisfação. A

queixa é o conjunto de reclamações recebidas por qualquer meio, **necessariamente com a identificação do autor**. Resolução das queixas é o conjunto de ações geradas por uma queixa no sentido de solucioná-la e que possa ser encaminhada ao seu autor como resposta ou esclarecimento ao problema apresentado.

A Pesquisa de Satisfação do Usuário, por sua vez, destina-se à avaliação da percepção dos pacientes ou acompanhantes quanto à qualidade dos serviços prestados. Em cada mês será realizada a pesquisa de satisfação do usuário, por meio dos questionários específicos, abrangendo 10% do total de pacientes em cada área de internação e 10% do total de pacientes atendidos em consulta no ambulatório. A pesquisa será feita verbalmente, registrada em papel, sendo obrigatoriamente anônima, apenas com identificação numérica. A meta a ser atingida é o envio do relatório até o dia 10 do mês imediatamente subsequente.

A organização Social AGIR apresentou uma média 94% de Resolução de Queixas recebidas cumprindo a meta desse indicador. Quanto ao Índice de Satisfação do Usuário apresentou média de 97,00% no período avaliado.

3.3 Controle de Infecção Hospitalar

Os indicadores a serem monitorados para avaliar a qualidade da assistência na área de infecção hospitalar incluem: Densidade de Infecção Hospitalar em UTI Adulto, Densidade de Incidência de Infecção Hospitalar em Corrente Sanguínea associada a Cateter Venoso Central em UTI Adulto, Taxa de Utilização de Cateter Venoso Central na UTI Adulto. O Hospital deverá enviar relatório mensal, elaborado pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar para a UTI Adulto até o 10º dia do mês subsequente. Os resultados encontram-se discriminados na tabela 04.

A mediana da Taxa de Infecção Hospitalar na UTI adulto da unidade foi de 1,87%, a mediana da Taxa de Utilização de Cateter Venoso Central na UTI Adulto da Instituição foi de 60,50%.

Tabela 04. Controle de Infecção Hospitalar

Unidade de Internação	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Mediana do período (%)
Taxa de IRAS na UTI Adulto (%)	1,88	2,03	2,10	1,71	1,85	1,63	1,87
Densidade de IRAS na UTI Adulto (por 1000/PD)	17,68	21,83	20,41	18,13	17,57	16,25	17,91
Densidade de IRAS em corrente sanguínea associada a cateter venoso central (CVC) em UTI Adulto (por 1000/PD)	1,23	4,03	2,01	2,99	0,00	0,00	1,62
Taxa de Utilização de CVC em UTI Adulto (%)	50,00	60,00	61,00	61	60	64	60,50

Fonte: Sistema SES-GO

3.4 Taxa de Mortalidade Operatória

O objetivo desse indicador é monitorar o desempenho assistencial na área de cirurgia por meio do acompanhamento dos seguintes indicadores: Taxa de Mortalidade Operatória estratificada por risco anestésico (Classes ASA) e Taxa de Cirurgias de Urgência. O número de cirurgias deve ser informado com o número total de cirurgias efetuadas no Centro Cirúrgico, incluindo as cirurgias ambulatoriais. A meta a ser atingida é o envio do relatório até o dia 10 do mês imediatamente subsequente.

Os dados foram enviados pela OSS por meio de relatórios mensais.

Conforme a Tabela 05 a Taxa de Mortalidade Institucional no semestre avaliado teve a mediana valorada em 6,40%, já a Taxa de Mortalidade Operatória apresenta uma mediana de 2,09% e a Taxa de Cirurgias de Urgência apresenta mediana de 100%.

Tabela 05. Taxa de Mortalidade Institucional mensal e mediana

Unidade de Internação	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Mediana do período (%)
Taxa de Mortalidade Institucional (%)	6,16%	7,01%	5,77%	6,64%	5,80%	7,06%	6,40%
Taxa de Mortalidade Operatória (%)	3,04%	1,86%	2,32%	1,84%	1,81%	2,33%	2,09%
Taxa de Cirurgia de Urgência	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fonte: Sistema SES-GO

Quadro 01 – Símula de Indicadores da Qualidade

Indicadores	Metas	Out.	Nov.	Dez.	Jan.	Fev.	Março	Resultado
AIH- Autorização de Internação Hospitalar.	Apresentação das AIH (100%)	1.677	1.660	1.666	1.639	1.647	1.469	9.758
	Número de saídas.	1.379	1.327	1.422	1.401	1.241	1.346	8.116
Atenção ao Usuário	Resolução de 80% das queixas recebidas							
	Envio de relatório consolidado da pesquisa de satisfação ao usuário	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Controle de	Envio de relatório mensal, elaborado pela Comissão de Controle de							

Infecção Hospitalar	Infecção Hospitalar, com análise dos resultados apurados no período.	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Mortalidade Operatória	Envio de relatório mensal, elaborado pela Comissão de Óbitos e a Taxa de Cirurgias de Urgência, com análise dos resultados apurados no período.	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim

Fonte: Sistema SES-GO

4. INDICADORES DE DESEMPENHO E QUALIDADE HOSPITALAR

Estão relacionados à qualidade da assistência oferecida aos usuários da unidade gerenciada e medem aspectos relacionados à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade.

4.1 Taxa de Ocupação Hospitalar (%)

A Tabela 06 apresenta a Taxa de Ocupação Hospitalar (TO) representado pela razão entre o número de leitos ocupados (número de pacientes-dia) pelo número de leitos disponíveis em determinado período de cada uma das unidades de internação. A mediana da Taxa de Ocupação Operacional do HUGOL foi de 85,57% no período analisado, distribuídos entre 85,86% para a Clínica Médica, 94,16% para Clínica Cirúrgica, 96,07% para Clínica Pediátrica, 89,81 para UTI Adulto, 60,79% para UTI Queimados e 87,27% para UTI Pediátrica.

Tabela 06. Taxa de Ocupação Hospitalar (%)

Unidade de Internação	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Mediana do período (%)
Clínica Médica	82,29	87,6	85,21	86,51	84	87,16	85,86
Clínica Cirúrgica	96,62	90,78	91,92	97,84	89,47	96,4	94,16
Clínica Pediátrica	95,91	96,22	96,77	100	91,19	92,26	96,07
UTI Adulto	88,17	91,61	87,15	89,3	91,61	89,52	89,41
UTI Queimados	38,25	72,86	68,2	55,76	65,82	35,94	60,79
UTI Pediátrica	83,55	79,33	87,74	90,65	86,79	94,52	87,27
Geral	80,50	86,16	86,36	86,71	84,98	81,73	85,57

Fonte: Sistema SES-GO

4.2 Tempo Médio de Permanência (dias)

A Tabela 07 apresenta o Tempo Médio de Permanência (TMP) calculado, tendo como unidade de medida o tempo médio em dias que os pacientes permanecem internados no hospital. A mediana do TMP do HUGOL foi de 6,28 dias no período analisado.

Tabela 07. Tempo Médio de Permanência

Unidade de Internação	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Mediana do período (Dias)
Clínica Médica	5,95	6,46	6,42	6,33	6,34	6,85	6,38
Clínica Cirúrgica	5,65	5,46	5,16	5,88	5,48	5,77	5,57
Clínica Pediátrica	5,51	4,42	3,15	3,76	3,11	4,25	4,01
UTI Adulto	4,43	4,22	4,78	4,96	4,87	4,7	4,74
UTI Queimados	5,19	12,75	11,38	13,44	7,59	3,55	9,49
UTI Pediátrica	7,4	8,5	9,71	7,81	7,59	9,45	8,16
Geral	5,636	7,07	6,84	7,17	5,728	5,544	6,28

Fonte: Sistema SES-GO

4.3 Índices de Intervalo de Substituição (dias)

A tabela 08 apresenta o Índice de Intervalo de Substituição, tendo como unidade de medida o tempo médio que o leito permanece desocupado entre a saída de um paciente e a admissão do outro. A mediana do Intervalo de Substituição demonstrada pela unidade monitorada foi de 0,52 dias.

Tabela 08. Índice de Intervalo de Substituição

Unidade de Internação	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Mediana do período (Dias)
Clinica Médica	1,3	0,89	1,13	0,95	1,21	1,02	1,08
Clinica Cirúrgica	0,18	0,54	0,45	0,12	0,67	0,24	0,35
Clinica Pediátrica	0,17	0,41	0,26	0,08	0,38	0,18	0,22
UTI Adulto	0,15	0,41	0,44	0,11	0,68	0,24	0,33
UTI Pediátrica	0,27	0,96	0,86	0,17	0,96	0,4	0,63
Geral	0,414	0,642	0,628	0,29	0,78	0,42	0,52

Fonte: Sistema SES-GO

4.4 Índices de Rotatividade (leito)

A tabela 09 apresenta o Índice de Rotatividade (leito), indicador que mede a utilização do leito hospitalar (quantos pacientes utilizam o mesmo leito no mês). A mediana foi de 4,99 pacientes/mês no período analisado. O índice de rotatividade e o intervalo de substituição estão diretamente relacionados à taxa de ocupação e ao tempo médio de permanência.

Tabela 09. Índice de Rotatividade

Unidade de Internação	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Mediana do período
Clinica Médica	0,14	0,14	0,13	0,14	0,13	0,13	0,14
Clinica Cirúrgica	0,17	0,17	0,18	0,17	0,16	0,17	0,17
Clinica Pediátrica	0,17	0,22	0,31	0,27	0,29	0,22	0,25
UTI Adulto	0,2	0,22	0,18	0,18	0,19	0,19	0,19
UTI Pediátrica	0,11	0,09	0,09	0,12	0,11	0,1	0,11
Geral	0,16	0,17	0,18	0,18	0,18	0,16	0,17

Fonte: Sistema SES-GO

4.5 Indicadores de Avaliação de Gestão de Pessoas

A tabela 10 apresenta o número total de enfermeiros, técnicos/auxiliares de enfermagem, funcionários, médicos e leito operacional em atividade no hospital.

Tabela 10. Número de Funcionários e Leitos Operacionais

Unidade de Internação	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Mediana do período
Nº enfermeiro	251	248	248	248	245	243	247
Nº funcionários(as) enfermagem	727	725	683	682	683	691	699
Nº de médicos(as)	309	307	307	308	306	284	304
Nº total de médicos especialistas	227	227	227	227	227	227	227
Nº Leito operacional	342	342	342	342	342	342	342
Nº todos funcionários(as)	2.204	2.201	2.130	2.141	2.147	2.118	2.157

Fonte: Sistema SES-GO

A tabela 11 apresenta a relação da equipe profissional e número de leitos, além de outros indicadores de avaliação de Gestão de Pessoas, como o Turnover e o percentual de médicos especialistas que atuam no hospital.

Tabela 11. Indicadores de Gestão de Recursos Humanos (mensal e mediana)

Unidade de Internação	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Mediana do período
Relação Enfermeiro(as)/Leito	0,73	0,73	0,73	0,73	0,72	0,71	0,73
Relação Enfermagem/Leito	2,13	2,12	2,00	1,99	2,00	2,02	2,01
Relação Funcionário(as) / Leito	6,44	6,44	6,23	6,26	6,28	6,19	6,27
Turnover (%)	0,01	0,01	0,03	0,00	0,01	0,01	0,01
% de médicos(as) especialistas	0,73	0,74	0,74	0,74	0,74	0,80	0,74

Fonte: Sistema SES-GO

A relação enfermeiro/leito mede a quantidade de enfermeiro para cada leito hospitalar. A mediana da unidade monitorada foi de 0,73 enf/leito no período.

A relação enfermagem/leito, por sua vez, avalia a quantidade de profissionais de enfermagem (técnicos e auxiliares) para cada leito hospitalar, resultando em uma mediana de 2,01 para o HUGOL.

A relação funcionário/leito é calculada a partir da quantidade de funcionários (todos os profissionais, excluindo os médicos, com qualquer tipo de vínculo empregatício) para cada leito hospitalar. A mediana apontada pelo HUGOL foi de 6,27 func/leito no período analisado.

A taxa de rotatividade de funcionários (Turnover) é apresentada em valores percentuais e mede a rotatividade de

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - AGIR/HUGOL							
1. SALDO ANTERIOR:	30/09/2018	31/10/2018	30/11/2018	31/12/2018	31/01/2019	28/02/2019	
Banco Conta Movimento	R\$ 75,06	R\$ 20,00	R\$ 20,00	R\$ 20,00	R\$ 493.702,40	R\$ 9,20	
Banco Conta Aplicação Financeira	R\$ 6.286.429,26	R\$ 9.624.414,53	R\$ 6.887.984,78	R\$ 5.329.118,63	R\$ 3.826.728,03	R\$ 5.063.715,97	
Caixa	R\$ 1.989,82	R\$ 1.989,82	R\$ 1.989,82	R\$ 1.989,82	R\$ 1.829,85	R\$ 1.829,85	
1. TOTAL DO SALDO ANTERIOR:	R\$ 6.290.494,14	R\$ 9.626.424,35	R\$ 6.889.994,60	R\$ 5.331.128,45	R\$ 4.322.260,28	R\$ 5.065.555,02	
2. ENTRADAS EM CONTA CORRENTE							
DESCRIÇÃO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	TOTAL
Repasse Contrato de Gestão	R\$ 29.430.000,00	R\$ 19.969.978,84	R\$ 21.875.018,00	R\$ 11.963.997,31	R\$ 25.755.644,57	R\$ 22.157.935,72	R\$ 131.152.574,44
Rendimento sobre Aplicações Financeiras	R\$ 24.744,11	R\$ 26.278,92	R\$ 27.486,70	R\$ 22.269,98	R\$ 19.651,30	R\$ 26.957,61	R\$ 147.590,62
Recuperação de Despesas	R\$ 2.928,34	R\$ 5.817,48	R\$ 11.622,43	R\$ 3.334,50	R\$ 7.603,44	R\$ 13.891,66	R\$ 45.397,85
Receitas Não Governamentais (Doações, vendas, aluguéis e outros)	R\$ 390,01	R\$ -	R\$ -	R\$ 0,03	R\$ 2.337,00	R\$ 26.441,27	R\$ 29.168,31
Desbloqueio Judicial (+)	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.065,01	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.065,01
SUBTOTAL DE ENTRADAS:	R\$ 29.458.062,46	R\$ 20.002.075,24	R\$ 21.916.194,14	R\$ 11.989.601,82	R\$ 25.785.636,31	R\$ 22.225.226,26	R\$ 131.376.796,23
Resgate Aplicação	R\$ 23.196.101,39	R\$ 10.553.687,47	R\$ 15.601.233,17	R\$ 13.513.925,68	R\$ 20.004.325,78	R\$ 11.621.760,54	R\$ 94.493.234,03
2. TOTAL DE ENTRADAS:	R\$ 52.656.163,85	R\$ 30.555.962,71	R\$ 37.517.427,31	R\$ 25.503.527,50	R\$ 45.789.962,09	R\$ 33.846.986,80	R\$ 225.870.030,26
3. APLICAÇÃO FINANCEIRA							
ENTRADA CONTA APLICAÇÃO (+)	R\$ 26.509.342,55	R\$ 7.791.178,80	R\$ 14.011.663,22	R\$ 11.989.265,10	R\$ 21.221.281,30	R\$ 21.577.317,12	R\$ 103.100.048,09
SAÍDAS DA C/A POR RESGATES (-)	R\$ 23.196.101,39	R\$ 10.553.687,47	R\$ 15.601.233,17	R\$ 13.513.925,68	R\$ 20.004.325,78	R\$ 11.621.760,54	R\$ 94.493.234,03
IRRF/IOF S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	R\$ 426.033,44	R\$ -	R\$ 475.183,18	R\$ 2.964.116,36	R\$ -	R\$ 487.096,92	R\$ 4.372.429,90
3. RESULTADO MOV FIN EM C/ APLICAÇÃO:	R\$ 2.885.207,72	R\$ 2.762.708,67	R\$ 2.064.753,13	R\$ 4.508.776,94	R\$ 1.216.955,52	R\$ 9.468.459,66	R\$ 4.234.384,16
4. GASTOS							
Investimento	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.460,00	R\$ 4.698,00	R\$ -	R\$ 39.000,00	R\$ 45.158,00
Pessoal	R\$ 15.874.969,72	R\$ 12.964.388,80	R\$ 11.415.553,70	R\$ 2.128.030,07	R\$ 14.913.693,15	R\$ 1.088.985,46	R\$ 58.385.640,90
Serviços	R\$ 3.791.356,39	R\$ 3.457.497,03	R\$ 3.416.761,96	R\$ 3.308.291,23	R\$ 3.238.372,37	R\$ 3.500.702,04	R\$ 20.712.981,02
Materiais	R\$ 3.163.496,87	R\$ 2.972.133,21	R\$ 3.100.344,75	R\$ 2.729.624,43	R\$ 2.671.916,34	R\$ 2.864.684,50	R\$ 17.502.200,10
Concessionárias (água, luz e telefone)	R\$ 156.347,18	R\$ 86.959,39	R\$ 101.809,38	R\$ 77.485,97	R\$ 91.744,58	R\$ 12.169,41	R\$ 526.515,91
Tributos, Taxas e Contribuições	R\$ 16.969,31	R\$ 603.073,80	R\$ 19.802,99	R\$ 52.536,63	R\$ 472.493,33	R\$ 90.462,09	R\$ 1.255.338,15
Reembolso de Rateios (-)	R\$ -	R\$ -	R\$ 720.504,77	R\$ 490.128,96	R\$ 1.078.810,04	R\$ 1.547.845,51	R\$ 3.837.089,27
Rescisões Trabalhistas	R\$ 160.243,62	R\$ 248.437,20	R\$ 848.438,72	R\$ 29.337,61	R\$ 64.075,67	R\$ 205.156,41	R\$ 1.555.680,43
Pensões Alimentícias	R\$ 2.028,82	R\$ 4.330,86	R\$ 1.898,66	R\$ 1.677,68	R\$ 5.535,99	R\$ -	R\$ 15.472,01
Encargos Sobre Folha de Pagamento	R\$ 2.521.405,09	R\$ 2.401.432,98	R\$ 3.373.301,18	R\$ 1.192.383,06	R\$ 2.490.085,59	R\$ 2.404.946,95	R\$ 14.383.554,83
4. TOTAL DE GASTOS:	R\$ 25.686.837,00	R\$ 22.738.253,25	R\$ 22.999.877,11	R\$ 10.014.193,63	R\$ 25.026.527,26	R\$ 11.753.952,37	R\$ 118.219.640,62
5. TRANSFERÊNCIAS PARA CONTA APLICAÇÃO							
TRANSFERÊNCIAS DA C/C PARA C/A (-)	R\$ 26.509.342,55	R\$ 7.791.178,80	R\$ 14.011.663,22	R\$ 11.989.265,10	R\$ 21.221.281,30	R\$ 21.577.317,12	R\$ 103.100.048,09
Aporte para Caixa (-)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Bloqueio Judicial (-)	R\$ 9.261,81	R\$ 251,74	R\$ -	R\$ 160,00	R\$ 20.722,01	R\$ 1.823,10	R\$ 32.218,66
5. TOTAL DE TRANSF. PARA APLICAÇÃO	R\$ 26.518.604,36	R\$ 7.791.430,54	R\$ 14.011.663,22	R\$ 11.989.425,10	R\$ 21.242.003,31	R\$ 21.579.140,22	R\$ 103.132.266,75
6. SALDO FINAL NO PERÍODO (1 + 2 + 3 - 4 - 5)	R\$ 9.626.424,35	R\$ 6.889.994,60	R\$ 5.331.128,45	R\$ 4.322.260,28	R\$ 5.060.647,32	R\$ 15.047.908,89	
MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA SEM ALTERAÇÃO NO SALDO BANCÁRIO							
TE V - Transferências Entre Contas (Entradas)	R\$ 29.434.000,00	R\$ 19.969.978,84	R\$ 21.883.018,00	R\$ 11.465.497,43	R\$ 33.456.539,66	R\$ 22.157.935,72	
TE V - Transferências Entre Contas (Saídas)	R\$ 29.434.000,00	R\$ 19.969.978,84	R\$ 21.883.018,00	R\$ 11.465.497,43	R\$ 33.456.539,66	R\$ 22.157.935,72	
SALDO BANCÁRIO							
Banco Conta Movimento	R\$ 20,00	R\$ 20,00	R\$ 20,00	R\$ 493.702,40	R\$ 9,20	R\$ 30,00	
Banco Conta Aplicação	R\$ 9.624.414,53	R\$ 6.887.984,78	R\$ 5.329.118,63	R\$ 3.826.728,03	R\$ 5.063.715,97	R\$ 15.046.949,04	
CAIXA	R\$ 1.989,82	R\$ 1.989,82	R\$ 1.989,82	R\$ 1.829,85	R\$ 1.829,85	R\$ 1.829,85	
SALDO TOTAL	R\$ 9.626.424,35	R\$ 6.889.994,60	R\$ 5.331.128,45	R\$ 4.322.260,28	R\$ 5.065.555,02	R\$ 15.047.908,89	
DIFERENÇA (SALDO DO FINAL X EXTRATO)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
FONTE: EXTRATO S BANCÁRIOS E SIPEF							

6. CONCLUSÃO

A Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão - COMACG demonstra que o HUGOL cumpriu as metas de Produção Assistenciais (Parte Fixa) para esse semestre avaliado, obtendo resultados dentro da margem prevista no contrato, que é de 15% ao centro da meta.

No período avaliado, a meta dos indicadores da parte variável foi integralmente alcançada. Sendo que, todos os

funcionários (excluindo os médicos) na Instituição. A mediana apresentada pelo HUGOL foi de 0,74%.

O percentual de médicos especialistas do HUGOL é de 73,94%.

5. RECURSOS FINANCEIROS

Foram repassados para a OS, nos meses de outubro de 2018 a março de 2019, recursos no montante de R\$ 131.152.574,44 (Centro e trinta e um milhões, cento e cinquenta e dois mil, quinhentos e setenta e quatro reais e quarenta e quatro centavos) nos moldes explicitados na tabela 14, abaixo.

Neste contexto, de acordo com os dados transmitidos, confrontados com a movimentação ocorrida nas respectivas contas bancárias, os gastos nos meses de outubro de 2018 a março de 2019 totalizaram R\$ 118.219.640,62 (Cento e dezoito milhões, duzentos e dezenove mil, seiscentos e quarenta reais e sessenta e dois centavos).

Importa ressaltar, ainda, que no início do período, ou seja, 01/10/2018 havia um saldo bancário no montante de R\$ 6.290.494,14 (Seis milhões, duzentos e noventa mil, quatrocentos e noventa e quatro reais e quatorze centavos).

relatórios dos indicadores de qualidade (Autorização de Internação Hospitalar (AIH's), Atenção ao Usuário, Mortalidade Operatória e Controle de Infecção Hospitalar) foram apresentadas, conforme estabelecidas pelo 4º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 03/2014-SES/GO.

A Coordenação de Acompanhamento Contábil - CAC apresenta para o período analisado o demonstrativo do fluxo de caixa da Organização Social de Saúde (OSS) Associação Goiana de Integralização e Reabilitação (AGIR).

Goiânia, 07 de junho de 2019.



Documento assinado eletronicamente por **LETICIA BARBARA GONCALVES NASCIMENTO**, **Analista**, em 07/06/2019, às 10:32, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **ANDRE LUIZ DOS REIS**, **Analista**, em 07/06/2019, às 13:08, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **BARBARA ANTONINO DE QUEIROZ**, **Assistente**, em 07/06/2019, às 13:08, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **BRUNA VIEIRA CAMPOS**, **Coordenador (a)**, em 07/06/2019, às 13:34, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1 informando o código verificador **7256642** e o código CRC **FF53C154**.

COORDENAÇÃO DE MONITORAMENTO E FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS DE GESTÃO
RUA SC 1 299 - Bairro PARQUE SANTA CRUZ - CEP 74860-270 - GOIANIA - GO - S/C



Referência: Processo nº 201900010018259



SEI 7256642